

ANALISI DEL SISTEMA PRODUTTIVO ACCESSORI PER STAMPANTI

QUADERNI GIFRAM

Prof. Ing. Francesco GUERRA

2011

I quaderni della Gifram rappresentano una sintesi della attività di analisi e ricerca sviluppata nei vari campi di interesse organizzativo e gestionale nei diversi settori di interesse.

I settori di interesse sono quelli classici del campo industriale e quello dei servizi collegati e collegabili.

I quaderni si propongono come contributo di trasferimento di conoscenze teoriche ed applicative nei vari campi affrontati in imprese leader per dimensioni ed innovatività gestionale.

Sono a disposizione per sottolineare l'importanza di codificare attività di ricerca, applicazione, simulazione ed opportunità per piccole, medie e grandi imprese onde favorire ulteriori passi di miglioramento basati su esempi, valutazioni, problemi e realtà in un qualche modo già studiate.

Vogliono, pertanto, essere un punto di partenza sia interno sia esterno, nei limiti di riservatezza imposti, per ulteriori spunti di ricerca e di base organizzativa applicata

Indice

Introduzione

Dati di Base Prodotti e quantità ed andamento testine tradizionali ed industriali equivalenti

Conto Economico semplificato di Piano

Stato Patrimoniale semplificato di Piano

Tabella di comprensione totale Ricerca e Sviluppo

Tabella del Fabbisogno di Produzione

Obiettivi di Piano della Produzione

Tabella del Fabbisogno della Ricerca e Sviluppo

Obiettivi di piano della Ricerca e Sviluppo

Mezzi di lavoro, carico macchina ed Investimenti di Produzione

Planimetria e Siti

Organigramma

Conclusioni

Allegati e Bibliografia

INTRODUZIONE

Il Quaderno, che vuole essere un esempio metodologico di settore, è strutturato secondo i seguenti punti:

Dati di Base Prodotti e quantità ed andamento in pezzi tradizionali ed industriali equivalenti

Conto Economico semplificato di Piano

Stato Patrimoniale semplificato di Piano

Tabella di comprensione totale aspetti di Ricerca e Sviluppo

Tabella del Fabbisogno di Produzione

Obiettivi di Piano della Produzione

Tabella del Fabbisogno della Ricerca e Sviluppo

Obiettivi di piano della Ricerca e Sviluppo

Mezzi di lavoro, carico macchina ed Investimenti di Produzione

Planimetria e Siti

Organigramma

I diversi punti sono trattati in modo schematico ma possono rappresentare un esempio metodologico di caso di studio.

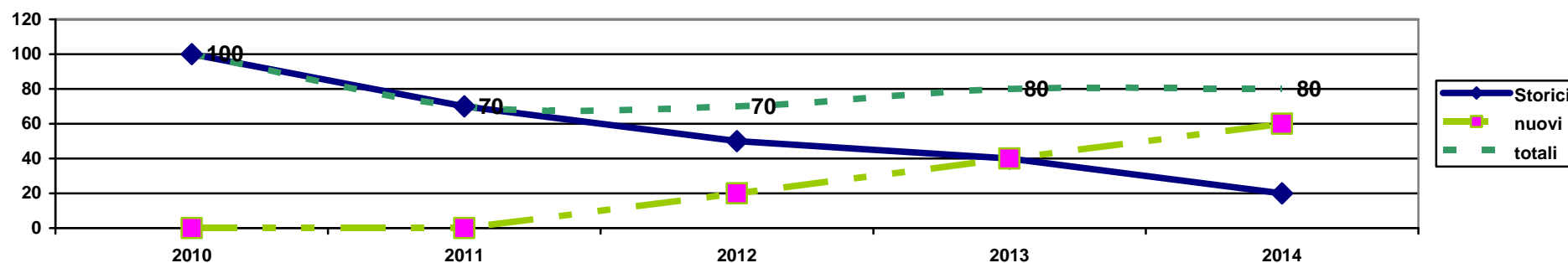
DATI di BASE PRODOTTI E QUANTITA'

Ogni analisi di un sistema produttivo si basa in partenza sulla definizione del prodotto e delle quantità prevedibili esposti in quantità assolute ed in quantità equivalenti secondo uno schema che può essere esposto nella seguente tabella quale ipotesi di base.

Prodotto	2010	2011	2012	2013	2014	Note
Prodotto storico di riferimento in esaurimento						
Prodotto piano fabbricazione nuovo quantità						
Prodotto piano fabbricazione nuovo quantità equivalenti						
Prodotto piano fabbricazione industriali quantità						
Prodotto piano fabbricazione industriali equivalenti						
Prodotto di ricerca industriale storico						
Prodotto nuovo di ricerca industriale						
Progetti di ricerca finanziati in pezzi equivalenti						

Con una esplicitiva grafica totale basata sui pezzi equivalenti per esporre immediatamente l'andamento secondo lo schema seguente

ANDAMENTO PRODOTTI EQUIVALENTI NEGLI ANNI SECONDO PIANO FABBRICA ATTI AD INDICARE LA TENDENZA ORGANIZZATIVA (2010, 2011, passato, 2012 presente, 2013 e 2014 futuro)



CONTO ECONOMICO SEMPLIFICATO DI PIANO

E' necessario presentare il conto economico di piano secondo uno schema seguente di comprensione metodologica

	2009	2010	2010 Controllo Gestione per emissione	2010 Controllo Gestione per responsabilità	2011 Controllo di gestione	2011 esercizio	2012 previsione	2013 previsione	2014 previsione
Ricavi									
Costi Produzione									
Proventi ed oneri finanziari									
Proventi e oneri straordinari									
Risultato prima imposte									
Imposte									
Risultato									
Risultato generale									
Margine di Contribuzione Prodotti ed Attività									
Gestione Ordinaria fissa									
Altro									
Margine di contribuzione produzione									
Finanziamenti alla Ricerca									
fatturazione attività Ricerca									
Costi Struttura Produzione									
Avviamenti ed altro produzione									
Costi Ricerca									
Costi Qualità									
Servizi									
Altro									
Margine contribuzione Produz Industriale nuovi									
Margine contribuzione prodotti tradizionali									
Progetti Finanziati									
Costi Struttura Produzione									
Costi Qualità									
Costi Servizi									
Costi Ricerca Progetti									
Altro									
Costi Ricerca progetti da capitalizzare									
Ammortamenti Ricerca 2012 su 5 anni									
Ammortamenti Ricerca 2013 su 5 anni									
Ammortamenti Ricerca 2014 su 5 anni									
Risultato Generale									
Tassazione									
Utile di simulazione									

STATO PATRIMONIALE SEMPLIFICATO DI PIANO

E' necessario presentare lo stato patrimoniale di piano secondo uno schema seguente di comprensione metodologica con indicazione di alcuni indici di comprensione

	2009	2010	2010 Controllo Gestione per emissione	2010 Controllo Gestione per responsabilità	2011 Controllo di gestione	2011 esercizio	2012 previsione	2013 previsione	2014 previsione
Capitale Sociale									
Riserve e risultati a nuovo									
Utile Esercizio									
Patrimonio netto									
Totale Passività									
Indice di autonomia finanziaria									
Percentuale patrimonio netto su capitale sociale									
Necessità di dichiarazione perdita 1/3									
Obbligo ricapitalizzazione									
Risultato generale									
Costi Ricerca progetti da capitalizzare									
Ammortamenti Ricerca 2012 su 5 anni									
Ammortamenti Ricerca 2013 su 5 anni									
Ammortamenti Ricerca 2014 su 5 anni									
Risultato Generale conservativo									
Tassazione									
Utile di simulazione (circa)									
Patrimonio netto di Simulazione									
Utile distribuibile									

Data l'importanza della ricerca e sviluppo nel settore è utile approfondire l'argomento.

TABELLA DI COMPrensione TOTALE ASPETTI DI RICERCA E SVILUPPO

Si presenta uno schema di tabella di comprensione con evidenza dei punti salienti di confronto tra opportunità e risorse disponibili e tra investimenti in ricerca da capitalizzare ed i possibili ritorni in termini di entrate future

Ricerca e Sviluppo	Clienti o argomenti	%	2010	Ammontare milioni Euro 2011	2012	2013	2014		Totale 2012-14	fatturato 2012	fatturato 2013	fatturato 2014	Totale fatturato	% Ricerca
Prodotto 1														
Prodotto 2														
Prodotto 3														
Progetti Finanziati														
Prodotto 4														
Prodotto n														
Totale														
Nuovi progetti da approvare														
Nuovo Prodotto 1														
Nuovo Prodotto 2														
Nuovo prodotto 3														
Progetti finanziati														
Nuovo Prodotto 4														
Nuovo prodotto n														
Altro														
Totale in previsione														
TOTALE RICERCA E SVILUPPO COSTI														
TOTALE FATTURATO mil														
Totale a saturazione mil														
Totale costi di ricerca e sviluppo mil														
Incidenza														
Stabilimento 1														
Stabilimento 2														
Stabilimento 3														
Totale saturazione														
Iscritti														
Eccedenti o Mancanti														
NUOVI PROGETTI DA VALUTARE mil														
Verifica eccedenti o mancanti														
Verifica totale di congruenza														

TABELLA DEL FABBISOGNO DI PRODUZIONE

E' necessario presentare una classica tabella di fabbisogno di produzione secondo lo schema seguente

Prodotto			2012	2013	2014	Note
Prodotto storico di riferimento in esaurimento						
Prodotto piano fabbricazione nuovo quantità						
Prodotto piano fabbricazione industriali quantità						
Prodotto di ricerca industriale storico						
Prodotto nuovo di ricerca industriale						
Totale ore prodotte						
Totale ore prodotte a rendimento						
Totale ore di fabbrica						
Ore di inefficienza e perdite						
Totale presenza lavoro diretto						
Addetti diretti						
Addetti Indiretti di fabbrica						
Addetti indiretti di Struttura						
Totale di Fabbricazione						
Totale Iscritti						
Eccedenze o Mancanze						

Con la valutazione degli impiegati in percentuale sugli addetti sopra riportati.

OBIETTIVI DI PIANO DELLA PRODUZIONE

Dal sopraindicato piano di produzione si verifica la saturazione della fabbrica e l'utilizzo del personale operaio ed impiegatizio collegato alla produzione.s

Risulta necessario sviluppare, poi, alcuni ragionamenti ed obiettivi sui principali costi della Produzione sia per la parte considerata variabile (materiali e lavoro) sia per la parte considerata fissa (lavoro, erogazioni, ammortamenti, manutenzioni, ribaltamenti interni, prestazioni esterne ecc.)

PARTE VARIABILE

La parte variabile dei costi fabbricazione è composta da materiali e lavoro diretto.

E' utile valutare la parte lavoro attraverso un classico schema di analisi che si riporta qui di seguito .

Addetti	Operai	Impiegati	Contabilità	Misura
Lavoro diretto			Variabili	Efficienza del lavoro
Lavoro diretto di manutenzione			Variabili	Efficienza del lavoro
Struttura di fabbrica			Struttura	
Struttura Industriale			Struttura	
Totale				
Percentuale				
Indice di struttura su fabbricazione				
Indice di struttura con manutenzione su fabbrica				

E' utile valutare l'efficienza del lavoro tendenzialmente data dal rapporto tra le ore standard (da distinta base) e la presenza sul posto di lavoro.

PARTE FISSA

La parte fissa è data da lavoro di struttura, servo mezzi, manutenzioni indirette ed alcune prestazioni esterne che è utile valutare nel dettaglio e commentare in modo specifico.

Nel caso in esame ed a solo scopo esemplificativo è stato necessario valutare ogni singolo impianto e correlarlo con l'organizzazione dei turni di lavoro ed i costi dei servo mezzi ed in generale tali valutazioni necessitano di analisi di dettaglio che sono disponibili nella biblioteca di riferimento.

TABELLA DEL FABBISOGNO DELLA RICERCA E SVILUPPO

E' necessario presentare una classica tabella di fabbisogno di ricerca e sviluppo secondo lo schema seguente

Prodotto			2012	2013	2014	Note
Schema di costi – fatturato in ricerca e sviluppo						
Prodotto - progetto 1						
Prodotto - progetto 2						
Prodotto – progetto n						
Totale fatturato – Costo da capitalizzare						
Totale fatturato – Costo per addetto suddiviso per centro						
Fabbisogno centro 1						
Fabbisogno centro 2						
Fabbisogno centro n						
Totale Fabbisogno ricercatori						
Totale Ricercatori iscritti						
Ecceденze o Mancanze						

OBIETTIVI DI PIANO DELLA RICERCA E SVILUPPO

Dal fabbisogno di ricercatori e dal confronto con i presenti si deducono gli obiettivi in investimenti da capitalizzare, in progetti finanziati con rendiconti dettagliati e progetti con fabbricazione a breve sia per gli attuali prodotti sia per iniziative innovative da evidenziare.

Compatibilità della Ricerca e Sviluppo con il piano triennale

E' sempre necessario confrontare il piano di ricerca e sviluppo con il piano di produzione per verificarne la compatibilità.

MEZZI DI LAVORO, CARICO MACCHINE ED INVESTIMENTI DI PRODUZIONE

Risulta indispensabile valutare l'utilizzo della propria capacità produttiva attraverso il seguente schema classico per centro di costo, reparto produttivo, linea secondo il seguente schema

Reparto	Produzione attuale Pezzi/giorno	Produzione di piano Pezzi/giorno	Produzione max al turno	Numero mezzi	Valore Immobilizzi Tecnici	Turni di lavoro	Saturazione sul turno	Saturazione su due turni	Saturazione su tre turni
Reparto 1									
Reparto 2									
Reparto n									

PLANIMETRIA E SITI

E' sempre utile allegare le planimetrie ed i siti interessati con il flusso dei materiali e le possibili integrazioni e sovrapposizioni con classiche tabelle di indici prestativi e di utilizzo dello spazio e dei tempi di attraversamento.

Per il caso in esame le planimetrie e gli indici sono disponibili in biblioteca.

ORGANIGRAMMA

E' utile presentare gli organigrammi, che, per il caso in esame sono disponibili in biblioteca

CONCLUSIONI

Lo scopo del presente quaderno è quello di aver commentato una particolare realtà in un settore misto tra tecnologia di prodotto matura e tecnologia innovativa con significativa incidenza della ricerca e sviluppo.

In particolare si ritiene che sia dimostrata l'applicabilità delle migliori tecniche gestionali.

ALLEGATI E BIBLIOGRAFIA

Gli allegati e la bibliografia sono in biblioteca